

Undécima edición – Curso académico 2025-2026



PROGRAMA DEL

**SEMINARIO PRESENCIAL SOBRE POLÍTICA FISCAL Y PRESUPUESTARIA Y
SOBRE DESARROLLO SOSTENIBLE EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**

Montevideo (Uruguay)

Del 23 al 27 de febrero de 2026



ORGANIZA:

- Centro de Formación de la Cooperación Española / Montevideo (AECID).
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED. España).
- Instituto de Estudios Fiscales (IEF. España).

INSTITUCIONES COLABORADORAS:

- Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT).
- ICEX España Exportación e Inversiones. España.
- Fundación Carolina. España.
- Intervención General de la Administración del Estado (IGAE). Ministerio de Hacienda. España.
- Dirección General de Presupuestos. Ministerio de Hacienda. España.

FECHA:

Del 23 al 27 de febrero de 2026.

LUGAR:

Centro de Formación de la Cooperación Española / Montevideo

[25 de mayo 520, 11000 Montevideo. Uruguay](#)

OBJETIVOS GENERALES:

Entre las actividades académicas del Máster Universitario Oficial en Hacienda Pública y en Administración Financiera y Tributaria (Especialidad en Administración Financiera) se encuentra la realización de dos seminarios presenciales, uno, durante el primer cuatrimestre académico, en América Latina y el Caribe y, otro, en el segundo cuatrimestre en España.

Con el primer Seminario se buscan alcanzar los siguientes objetivos específicos:

- Posibilitar un espacio de reflexión para enriquecer el debate sobre las tendencias más relevantes y actuales en Política Fiscal y Presupuestaria.
- Estudiar el funcionamiento de algunas de las reformas tributarias más relevantes llevadas a cabo en América Latina y el Caribe y las alternativas viables desde el punto de vista técnico, con especial hincapié en el papel de las Administraciones Tributarias y Financieras en su aplicabilidad.
- Fomentar la participación presencial y activa de los alumnos del Máster de la undécima edición reforzando la relación y proximidad entre ellos, el equipo directivo, los coordinadores y algunos de sus profesores.
- Realizar los exámenes presenciales correspondientes a las asignaturas del primer cuatrimestre.



- Repasar los objetivos, las características, los requisitos y algunas orientaciones y consejos para la celebración de los Trabajos Fin de Máster (TFM) y el desarrollo de las Prácticas a realizar durante el segundo cuatrimestre del Máster. En concreto, los TFM deberán presentarse y defenderse ante los correspondientes tribunales en el segundo Seminario Presencial, a celebrar en Madrid, en septiembre de 2026. Asimismo, las prácticas deberán estar concluidas para entonces.

RESPONSABLES DE LA ORGANIZACIÓN:

Dirección:

- D. Javier Martín Román. *Coordinador académico del Máster. (UNED).*
- D. Ramiro Laredo Álvarez. *Coordinador de la Especialidad en Administración Financiera del Máster en el Instituto de Estudios Fiscales. (IEF).*

Profesores:

- D. Javier Martín Román. *Profesor y coordinador académico del Máster (UNED). España.*
- D. Ramiro Laredo Álvarez. *Profesor y coordinador de la Especialidad en Administración Financiera del Máster en el Instituto de Estudios Fiscales (IEF). España.*
- D. Ignacio Corral Guadaño. *Director de la Escuela de la Hacienda Pública. Instituto de Estudios Fiscales (IEF) España.*
- D. José Manuel Tránchez Martín. *Profesor del Máster (UNED). España.*
- D. José Manuel Guirola López. *Catedrático de Economía Aplicada. Consultor. España.*
- D.^a Celia María Silva Carvalho. *Coordinadora académica del grupo de estudiantes pertenecientes a COMSEFAZ-Brasil.*
- D. Mariano Rojo Pérez. *Consejero de Finanzas de la Embajada de España en Panamá. Representante permanente de España ante el CIAT (Ministerio de Hacienda de España).*
- D. Alberto Barreix. *Experto fiscalista y consultor internacional. Uruguay.*
- D. Javier Sánchez Gallardo. *Consejero de Finanzas de la Embajada de España en Brasil. España.*
- D.^a Erika Rodríguez Pinzón. *Directora de la Fundación Carolina. España.*
- D.^a Antoinette Musilek Álvarez. *Profesora y coordinadora de la Especialidad en Administración Tributaria del Máster en el Instituto de Estudios Fiscales (IEF). España.*
- D. André Horta Melo. *Director Institucional de COMSEFAZ. Brasil.*
- D. Alejandro Juárez Espíndola. *Director de capacitación y formación del talento humano en el CIAT.*



PROGRAMA

DOMINGO 22:

Tarde **REUNIÓN DEL EQUIPO DOCENTE PARA LA COORDINACIÓN Y PREPARACIÓN DE LOS EXÁMENES PRESENCIALES**

Participantes: Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

LUNES 23:

09:00 a 09:30 **INAUGURACIÓN DEL SEMINARIO Y PRESENTACIÓN DEL PROGRAMA A DESARROLLAR (*)**

Participantes: Representantes de las Instituciones organizadoras presentes (AECID, UNED, IEF) y todos los alumnos del Máster

09:30 a 10:00 **Pausa**

10:00 a 11:00 **Examen de la asignatura “Marco económico y sector público”**

Responsables: Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

11:00 a 11:30 **Pausa-Café**

11:30 a 12:30 **Examen de la asignatura “La presupuestación y sus indicadores”**

Responsables: Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

12:30 a 14:00 **Pausa para el almuerzo**

14:00 a 15:00 **Examen de la asignatura “La política presupuestaria y el análisis de los principales programas presupuestarios”**

Responsables: Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

15:00 a 15:15 **Pausa**

15:15 a 16:15 **Examen de la asignatura “Contratación pública”**

Responsables: Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo



MARTES 24:

09:00 a 10:00 **Presentación de los profesores participantes en el seminario y de las instituciones organizadoras del Máster (*)**

Presentación institucional de la UNED:

Ponentes: Javier Martín Román y José Manuel Tránchez

Presentación institucional del IEF:

Ponentes: Ramiro Laredo y Antoinette Musilek

Presentación institucional del CIAT:

Ponentes: Alejandro Juárez y Mariano Rojo

Participantes: Todos los alumnos del Máster

10:00 a 11:30 **Desarrollo de un pequeño taller de integración con los alumnos asistentes al seminario (*)**

Coordinador del taller: Ignacio Corral

Participantes: Todos los alumnos del Máster

11:30 a 12:00 **Pausa-Café**

SESIONES DE POLÍTICA FISCAL: TRIBUTARIA Y PRESUPUESTARIA (*)

12:00 a 12:50 **Conferencia:** “Sistemas fiscales en los países de América Latina y el Caribe: contexto económico y rasgos fundamentales” (50’) (*)

Conferenciantes: José Manuel Tránchez y José Manuel Guirola

Participantes: Todos los alumnos del Máster

12:50 a 13:35 **Pausa para el almuerzo**

13:35 a 14:25 **Panel:** “Diferentes experiencias iberoamericanas en materia de política fiscal y presupuestaria” (50’) (*)

Moderador: Celia Carvalho

Ponentes: 6 alumnos, tres de la Especialidad Tributaria y tres de la Financiera (8’ cada uno)

Antonio Gudiel Mendoza, alumno de la Especialidad en Administración Financiera. “*El nuevo CORE tributario en Honduras: el proyecto de la factura electrónica y un ERP para los temas administrativos y de talento humano*”

María Fernanda Morantes Rocha, alumna de la Especialidad en Administración Financiera. “*El estado de excepción como herramienta fiscal en Colombia*”



Alessandra Nery Lima, alumna de la Especialidad Financiera: *“Breve análisis del marco fiscal brasileño desde el enfoque presupuestario”*

Patricia González Vasco, alumna de la Especialidad en Administración Tributaria. *“La política fiscal en Colombia desde la perspectiva de la rechazada Ley de Financiamiento y la declaración de una emergencia económica como mecanismo para conseguir recursos para el sector público”*

Bruno Rocha Mota, alumno de la Especialidad en Administración Tributaria. *“Programa Devolve ICMS: La exitosa experiencia brasileña con reembolsos personalizados del IVA”*

Carlos José Teixeira, alumno de la Especialidad en Administración Tributaria. *“CENATE: Un censo de las administraciones tributarias brasileñas en el escenario de la reforma tributaria”*

Participantes: Todos los alumnos del Máster

14:25 a 14:40 Debate general sobre las anteriores sesiones de política fiscal y presupuestaria (*)

Participantes: Todos los alumnos del Máster

14:40 a 15:25 Conferencia: “Evaluación de impacto y reglas fiscales: evidencia reciente para América Latina y el Caribe y España” (35’ más 10’ de coloquio) (*)

Conferenciante: Javier Martín Román

Participantes: Todos los alumnos del Máster

15:25 a 15:40 Pausa

SESIÓN METODOLÓGICA DE LOS TFM Y PRÁCTICAS (*)

15:40 a 16:00 Esta sesión se destinará a repasar algunos de los aspectos metodológicos de los TFM que fueron analizados en la sesión virtual que se llevó a cabo el 29 de octubre de 2025 y a resolver dudas sobre ellos. Asimismo, se comentarán algunas cuestiones de interés con relación a la asignatura de prácticas y la forma en la que se podrá superar.

Ponentes: José Manuel Tránchez y José Manuel Guirola

Participantes: Todos los alumnos del Máster

SESIONES DEL TALLER PRÁCTICO DE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

16:00 a 16:30 PRESENTACIÓN DEL SUPUESTO PRÁCTICO A REALIZAR DURANTE EL SEMINARIO: ESTUDIO, DEBATE Y RESOLUCIÓN DEL CASO PRÁCTICO SOBRE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo



Participantes: Todos los alumnos del Máster de la especialidad en Administración Financiera

MIÉRCOLES 25:

09:00 a 11:30 PRIMERA SESIÓN DESTINADA AL ESTUDIO, DEBATE Y RESOLUCIÓN DEL CASO PRÁCTICO SOBRE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

Participantes: Todos los alumnos del Máster de la especialidad en Administración Financiera

Acciones a desarrollar: Introducción temática. Constitución de grupos de Trabajo. Desarrollo de trabajo en grupos

Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

11:30 a 12:00 Pausa - Café

12:00 a 13:30 SEGUNDA SESIÓN DESTINADA AL ESTUDIO, DEBATE Y RESOLUCIÓN DEL CASO PRÁCTICO SOBRE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

Participantes: Todos los alumnos del Máster de la especialidad en Administración Financiera

Acciones a desarrollar: Desarrollo de las actividades programadas en el caso

Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

13:30 a 14:30 Pausa para el almuerzo

14:30 a 16:30 TERCERA SESIÓN DESTINADA AL ESTUDIO, DEBATE Y RESOLUCIÓN DEL CASO PRÁCTICO SOBRE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

Participantes: Todos los alumnos del Máster de la especialidad en Administración Financiera

Acciones a desarrollar: Desarrollo de las actividades programadas en el caso

Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

JUEVES 26:

09:00 a 11:30 CUARTA SESIÓN DESTINADA AL ESTUDIO, DEBATE Y RESOLUCIÓN DEL CASO PRÁCTICO SOBRE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

Participantes: Todos los alumnos del Máster de la especialidad en Administración Financiera

Acciones a desarrollar: Desarrollo de las actividades programadas en el caso



Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

11:30 a 12:00 Pausa - Café

12:00 a 13:30 QUINTA SESIÓN DESTINADA AL ESTUDIO, DEBATE Y RESOLUCIÓN DEL CASO PRÁCTICO SOBRE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

Participantes: Todos los alumnos del Máster de la especialidad en Administración Financiera

Acciones a desarrollar: Desarrollo de las actividades programadas en el caso

Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

13:30 a 14:30 Pausa para el almuerzo

14:30 a 16:30 SEXTA SESIÓN DESTINADA AL ESTUDIO, DEBATE Y RESOLUCIÓN DEL CASO PRÁCTICO SOBRE POLÍTICA PRESUPUESTARIA

Participantes: Todos los alumnos del Máster de la especialidad en Administración Financiera

Acciones a desarrollar: Desarrollo de las actividades programadas en el caso

Profesores: Javier Martín, Ramiro Laredo y Mariano Rojo

VIERNES 27:

SESIONES DE POLÍTICA FISCAL, DE ANÁLISIS DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) Y DE LA FINANCIACIÓN AL DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE(*)

09:00 a 10:45 Panel: “Reflexiones sobre la fiscalidad en 2026 y sus perspectivas de futuro” (*)
(25’ por ponente y 30’ de coloquio)

Panelistas: Alberto Barreix, Antoinette Musilek y Javier Sánchez Gallardo

Moderador: André Horta Melo

Participantes: Todos los alumnos del Máster

10:45 a 11:05 Pausa-Café

11:05 a 11:25 Relatorías (*)

11:25 a 11:50 Cierre del seminario (*)

Intervinientes: Profesores del seminario



Participantes: Profesores del seminario y todos los alumnos del Máster

11:50 a 12:35 Conferencia de clausura: “América Latina, política y financiación del desarrollo” (*)
(35’+10’ de coloquio)

Conferenciante: Erika Rodríguez Pinzón

Participantes: Todos los alumnos del Máster

12:35 a 13:00 Pausa

13:00 a 13:40 CLAUSURA Y ENTREGA DE DIPLOMAS (*)

El acto será presidido por el Embajador de España en la República Oriental del Uruguay (Excelentísimo señor don Javier Salido Ortiz) y en él participará el Ministro de Economía y Finanzas de Uruguay (Excelentísimo señor don Gabriel Oddone París)

Participantes: Autoridades, representantes de las instituciones organizadoras, profesores y todos los alumnos del Máster.

13:40 a 14:40 Tiempo para la comida

(*) Sesión conjunta con la Especialidad Tributaria.

Las dos especialidades del Máster Oficial en Hacienda Pública y Administración Financiera y Tributaria responden a un mismo diseño, siguen una misma metodología a distancia y comparten diferentes aspectos académicos e institucionales. De acuerdo con lo anterior, varias de las actividades académicas programadas para los Seminarios de ambas, se celebrarán de forma conjunta. Dichas actividades aparecen señaladas con un asterisco en los respectivos Programas.